



## JAARREKENING 2025





## Jaarrekening 2025 (geconsolideerd en enkelvoudig)

### INHOUDSOPGAVE

### Pagina

<b>1.1</b>	<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	
1.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	1
1.1.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	3
1.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	4
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling geconsolideerde jaarrekening	5
1.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	13
1.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	21
1.1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	22
1.1.8	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	23
1.1.9	WNT gegevens 2025	28
<b>1.2</b>	<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	
1.2.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	32
1.2.2	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	34
1.2.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	35
1.2.4	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	36
1.2.5	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	40
1.2.6	Vaststelling en goedkeuring	43
<b>1.3</b>	<b>Overige gegevens</b>	
1.3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	45
1.3.2	Nevenvestigingen	45
1.3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	45



## **1.1 Geconsolideerde jaarrekening 2025**

*Aafje*



## 1.1. GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	Ref.	31-dec-25 x € 1.000	31-dec-24 x € 1.000
<b>A Vaste activa</b>			
I Immateriële vaste activa	1		
· Goodwill		275	375
Totaal immateriële vaste activa		<u>275</u>	<u>375</u>
II Materiële vaste activa	2		
· Bedrijfsgebouwen en -terreinen		81.408	85.085
· Machines en installaties		24.435	25.921
· Andere vaste bedrijfsmiddelen		14.022	13.120
· Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		48.515	23.805
· Gebouwen in financial lease		14.299	15.412
Totaal materiële vaste activa		<u>182.679</u>	<u>163.344</u>
III Financiële vaste activa	3		
· Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		645	600
Totaal financiële vaste activa		<u>645</u>	<u>600</u>
<b>B Vlottende activa</b>			
I Voorraden	4		
· Gereed product en handelsgoederen		271	270
Totaal voorraden		<u>271</u>	<u>270</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5	4.920	5.512
III Vorderingen	6		
· Op handelsdebiteuren		9.304	12.562
· Overige vorderingen		8.511	5.285
· Overlopende activa		6.973	7.323
Totaal vorderingen		<u>24.788</u>	<u>25.170</u>
IV Liquide middelen	7	74.654	59.754
<b>C Totaal activa</b>		<u><b>288.232</b></u>	<u><b>255.024</b></u>



**1.1. GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-dec-25</b> <b>x € 1.000</b>	<b>31-dec-24</b> <b>x € 1.000</b>
<b>D Groepsvermogen</b>	<b>8</b>		
I Kapitaal		-	-
II Bestemmingsreserves		900	1.000
III Bestemmingsfonds		78.940	69.704
IV Overige reserves		35.455	33.095
Totaal groepsvermogen		<u>115.295</u>	<u>103.799</u>
<b>E Voorzieningen</b>	<b>9</b>		
· Jubilea		1.109	1.118
· Arbeidsongeschiktheid		1.420	1.724
· RVU		2.576	2.491
· Generatieregeling		1.050	-
Totaal voorzieningen		<u>6.155</u>	<u>5.334</u>
<b>F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	<b>10</b>		
· Schulden aan banken		86.076	63.781
· Gepassiveerde huurverplichtingen		13.631	14.574
Totaal langlopende leningen		<u>99.707</u>	<u>78.355</u>
<b>G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>	<b>11</b>		
· Schulden aan banken		4.870	3.962
· Schulden aan leveranciers en handelskredieten		5.792	8.421
· Belastingen en premies sociale verzekeringen		7.455	6.820
· Nog te betalen salarissen		4.341	4.068
· Reservering vakantiegeld		7.186	6.702
· Reservering vakantiedagen		17.201	15.696
· Schulden ter zake pensioenen		5.293	4.738
· Overige schulden		11.381	13.585
· Overige passiva		3.555	3.545
Totaal kortlopende schulden		<u>67.075</u>	<u>67.537</u>
<b>H Totaal passiva</b>		<u><b>288.232</b></u>	<u><b>255.024</b></u>



## 1.1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
			x € 1.000
			x € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>	14		
· Wet langdurige zorg		225.787	213.616
· Zorgverzekeringswet		83.288	83.551
· Wet maatschappelijke ondersteuning		52.317	51.740
· Overige subsidies		3.571	4.265
· Baten uit onderaanneming		2.861	2.756
· Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		1.852	1.709
<b>Netto omzet</b>		<b>369.677</b>	<b>357.637</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	15	9.367	8.262
		9.367	8.262
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>379.044</b>	<b>365.900</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
· Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	16	35.586	29.723
· Lonen en salarissen	17	201.881	193.505
· Sociale lasten	17	30.639	30.335
· Pensioenlasten	17	16.402	15.222
· Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	18	12.621	12.768
· Overige bedrijfskosten	19	69.150	67.599
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>366.280</b>	<b>349.152</b>
· Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	20	1.414	1.781
· Rentelasten en soortgelijke kosten	20	-2.680	-3.027
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		<b>-1.267</b>	<b>-1.246</b>
<b>RESULTAAT VOOR BELASTING</b>		<b>11.497</b>	<b>15.501</b>
· Belastingen	21	-2	-55
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<b>11.495</b>	<b>15.445</b>

### RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Toevoeging/onttrekking:		
Bestemmingsreserve personeel	-100	-3.367
Bestemmingsfonds	9.235	15.227
Overige reserves	2.360	3.585
	<b>11.495</b>	<b>15.445</b>



### 1.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025 x € 1.000	2025 x € 1.000	2024 x € 1.000	2024 x € 1.000
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			12.761		16.692
Aanpassingen voor:					
· afschrijvingen en overige waardeverminderingen	18	12.621		12.768	
· mutaties voorzieningen	9	821		762	
			13.442		13.529
Veranderingen in werkkapitaal:					
· voorraden	4	-1		2	
· mutatie onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5	592		3.984	
· vorderingen	6	382		4.565	
· kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	11	-461		7.758	
			512		16.309
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			26.715		46.530
Ontvangen interest	20	1.414		1.781	
Betaalde interest	20	-2.680		-3.027	
			-1.267		-1.246
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b>25.449</b>		<b>45.284</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings materiële vaste activa	2	-31.880		-24.704	
Desinvesterings materiële vaste activa	2	24		69	
Leningen u/g	3	-45		-250	
Desinvesterings overige financiële vaste activa	3	-		-	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<b>-31.901</b>		<b>-24.885</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Nieuw opgenomen leningen	10	27.250		-	
Aflossing financial lease	10	-943		-933	
Aflossing langlopende schulden	13	-4.955		-3.962	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			<b>21.352</b>		<b>-4.895</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<b>14.900</b>		<b>15.505</b>
Stand geldmiddelen per 1 januari	7		59.754		44.249
Stand geldmiddelen per 31 december	7		74.654		59.754
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<b>14.900</b>		<b>15.505</b>



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.1 Algemeen

#### ***Algemene gegevens en groepsverhoudingen***

Zorginstelling Stichting Aafje Thuiszorg Huizen Zorghotels is statutair (en feitelijk) gevestigd te Rotterdam, op het adres Lichtenauerlaan 162-178, en is geregistreerd onder KvK-nummer 24388202.

De belangrijkste activiteiten zijn verpleging en verzorging, wijkverpleging (ZVW en WLZ), thuiszorg WMO, geriatrische revalidatie Zorg (ZVW) Voedingsvoorlichting en dieetadvisering en Verstrekken van Verpleegartikelen.

Zorginstelling Stichting Aafje staat aan het hoofd van de Aafje-groep te Rotterdam.

#### ***Verlaggevingsperiode***

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op 31 december 2025.

#### ***Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)* en met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW - voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn - en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### ***Continuïteitsveronderstelling***

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### ***Vergelijking met voorgaand jaar***

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### ***Vergelijkende cijfers***

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

#### ***Verrekenen en salderen***

Een actief en post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

#### ***Schattingswijziging***

In 2025 hebben zich geen schattingswijzigingen voor gedaan.

#### ***Leasing***

##### *Financiële leasing*

Huurcontracten geclassificeerd als financial lease zijn opgenomen in de balans. De contante waarde van de toekomstig te betalen huurtermijnen zijn zowel verantwoord onder de materiële vaste activa als onder langlopende leningen.



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.1 Algemeen

#### *Operationele leasing*

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

#### **Foutherstel**

In deze jaarrekening heeft geen foutherstel plaatsgevonden.

#### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### **Consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van zorginstelling Aafje zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de zorginstelling als de geconsolideerde maatschappijen van de zorginstelling.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Aafje.

Gegevens van geconsolideerde maatschappijen die andere grondslagen hanteren, zijn omgerekend naar de grondslagen van de rechtspersoon. Alleen wegens gegronde en in de toelichting vermelde redenen zijn in de geconsolideerde jaarrekening afwijkende grondslagen gehanteerd.

De consolidatie betreft de volgende stichtingen en vennootschappen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Stichting Aafje Thuiszorg Huizen Zorghotels	Rotterdam	
Aafje Beheer B.V.	Rotterdam	100%
Aafje Facilitair B.V.	Rotterdam	100%
Aafje Hulpthuis B.V.	Rotterdam	100%
Aafje Wasserij B.V.	Rotterdam	100%

#### **Verbonden rechtspersonen**

De volgende deelnemingen zijn niet meegenomen in de consolidatie omdat Stichting Aafje hierin geen beslissende zeggenschap heeft:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Transmitt Revalidatiezorg B.V.	Rotterdam	50%
Aafje/Fundis Coöperatie U.A.	Rotterdam	30%
Coöperatieve P.Bell&Friends U.A.	Rotterdam	25%



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.1 Algemeen

#### **Goodwill**

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten.

Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa.

Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten.

Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbare activa.

Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een overeengekomen mogelijke aanpassing van de verkrijgingsprijs die afhankelijk is gesteld van toekomstige gebeurtenissen wordt opgenomen in de verkrijgingsprijs zodra de aanpassing waarschijnlijk is en het bedrag ervan betrouwbaar kan worden bepaald.

Een dergelijke aanpassing resulteert ook in een aanpassing van de (positieve of negatieve) goodwill met terugwerkende kracht.

Ook is het mogelijk dat een eerdere schatting van de aanpassing van de verkrijgingsprijs moet worden herzien. Dergelijke aanpassingen van de verkrijgingsprijs, die worden verwerkt als schattingswijzigingen, resulteren ook in aanpassingen van de bepaalde (positieve of negatieve) goodwill.

De aangepaste goodwill wordt prospectief afgeschreven vanaf het moment van de wijziging van de verkrijgingsprijs. Vergelijkende cijfers worden niet aangepast.

#### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting onder punt 12.

#### Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

#### Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

Financiële derivaten waarbij de onderliggende waarde niet beursgenoteerd is, worden tegen kostprijs opgenomen.

Indien per balansdatum de reële waarde lager is dan de kostprijs dan wel negatief is, wordt het derivaat ten laste van de winst-en-verliesrekening afgewaardeerd naar de lagere reële waarde, tenzij kostprijshedge-accounting wordt toegepast.

Bij de bepaling van de lagere reële waarde wordt het effect van lopende rente buiten beschouwing gelaten.



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de stichting niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Alle financiële informatie (tenzij anders vermeld) is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal en wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Aafje.

#### **Immateriële en materiële vaste activa**

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

In het geval dat de belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Goodwill: 10%.
- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 0% - 20%.
- Machines en installaties : 5% - 20%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 5% - 33,33%.

Groot onderhoud:

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd.

#### **Financiële vaste activa**

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

De (niet)-geconsolideerde deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

#### **Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen**

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Deze schatting vindt plaats op twee groepen namelijk de verzorgings- en verpleeghuizen enerzijds en de revalidatie locaties anderzijds. Beide zijn te beschouwen als aparte kasstroom genererende eenheden.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Per ultimo 2025 zijn er geen indicaties voor bijzondere waardeverminderingen.

#### ***Vervreemding van vaste activa***

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

#### ***Vorraden***

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor incourantheid.

#### ***Financiële instrumenten***

##### *Algemeen*

Stichting Aafje maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten, die stichting Aafje blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

##### *Renterisico en kasstroomrisico*

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Aafje heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

##### *Reële waarde*

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan. De reële waarde van de langlopende schulden is afhankelijk van de actuele rentestand. Het in 1.1.7 opgenomen overzicht langlopende schulden is aangevuld met 'datum renteherziening', waarmee de gebruiker van de jaarrekening in staat is de reële waarde te bepalen.

#### ***Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten***

De onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

#### ***Vorderingen***

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

#### ***Liquide middelen***

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden gerubriceerd als financiële vaste activa.



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen met uitzondering van de voorziening jubileumverplichtingen. Gezien de looptijd van deze voorziening is deze contant gemaakt tegen een rentevoet van 1,31%.

#### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op het personeelsbestand per ultimo boekjaar, rekening houdend met de blijfkans van de medewerkers.

#### *Voorziening RVU 45 jaar*

De voorziening RVU betreft een voorziening voor de verplichtingen die voortvloeien uit de regeling vervroegde uittreding zoals opgenomen in de cao VVT. Op grond van deze regeling kunnen medewerkers die voldoen aan de voorwaarden van de cao eerder stoppen met werken. Ter overbrugging tot de AOW-leeftijd ontvangt de medewerker een maandelijks uitkering van de werkgever.

De hoogte van de uitkering is gemaximeerd tot het bedrag van de geldende RVU-drempelvrijstelling. De voorziening wordt bepaald op basis van de medewerkers die naar verwachting gebruik zullen maken van deze regeling en de resterende looptijd tot de AOW-leeftijd.

#### *Voorziening langdurig zieken*

De voorziening betreft de nominale waarde van de te vergoeden salariskosten bij langdurige ziekte.

De berekening is gebaseerd op een gemiddelde vergoeding van 70% van het salaris inclusief opslag sociale lasten en loonheffing.

De kosten van het tweede jaar loondoorbetaling van langdurig zieken worden voorzien indien op 31 december de zieke medewerker ten minste 12 maanden ziek is.

#### *Voorziening generatierегeling*

De voorziening generatierегeling betreft een voorziening voor de toekomstige verplichtingen die voortvloeien uit de generatierегeling zoals opgenomen in de cao VVT. In het kader van deze regeling kunnen medewerkers vanaf een bepaalde leeftijd vrijwillig minder gaan werken (80%), waarbij 90% van het salaris wordt ontvangen en 100% van de pensioenopbouw wordt voortgezet.

De voorziening heeft betrekking op de verwachte extra loonkosten en werkgeverslasten die voortvloeien uit deelname aan deze regeling. De voorziening wordt bepaald op basis van de medewerkers die naar verwachting gebruik zullen maken van de regeling, rekening houdend met leeftijdsopbouw, deelnamekansen en de resterende looptijd tot

#### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.



## 1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verrichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd.

Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

#### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

#### **Personele kosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen.

Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door Aafje.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een



## **1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling**

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

#### ***Pensioenen***

Stichting Aafje heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Aafje. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn.

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan het pensioenfonds. De verschuldigde premies worden als Stichting Aafje heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Aafje heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

#### ***Financiële baten en lasten***

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

### **1.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente, opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

### **1.1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### **1.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft stichting Aafje zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instelling specifieke (sectorale) regels.



#### **1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

##### **1.1.4.7 Vennootschapsbelasting**

Binnen de consolidatie van Stichting Aafje zijn besloten vennootschappen opgenomen, die aan de vennootschapsbelasting zijn onderworpen en waarvoor een fiscale eenheid is gevormd.

Deze fiscale eenheid bestaat uit Aafje Beheer B.V. (hoofd van de eenheid) en Aafje Facilitair B.V.

De vennootschapsbelasting wordt berekend over de gehele fiscale eenheid met inachtneming van het geldende tarief en de geldende vrijstellingen.

Aafje Waterrij B.V. is zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Voor de verschillen in waardering tussen de vennootschappelijke en fiscale jaarrekening wordt een latentie gevormd, die onder de voorzieningen is gepresenteerd.



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### ACTIVA

#### 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Boekwaarde per 1 januari	375	475
Af: afschrijvingen	-100	-100
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>275</b>	<b>375</b>

#### Toelichting:

Per 1 oktober 2018 heeft Stichting Aafje 50% van de aandelen in Transmitt Revalidatiezorg B.V. te Rotterdam verworven voor een totaalprijs van € 1 miljoen. De waarde boven de nominale waarde van de aandelen is als goodwill geactiveerd en zal in 10 jaar worden afgeschreven.

#### 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Boekwaarde per 1 januari	163.344	151.378
Bij: investeringen	31.880	24.704
Af: afschrijvingen	-12.521	-12.668
Af: desinvesteringen	-24	-69
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>182.679</b>	<b>163.344</b>

#### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in paragraaf 1.1.7.

#### 3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Deelnemingen	-	-
Vordering op maatschappijen waarin wordt deelgenomen	995	950
Voorziening leningen	-350	-350
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>645</b>	<b>600</b>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

#### Deelneming Transmitt Revalidatiezorg B.V.

Boekwaarde per 1 januari	-	-
Bij: aandeel in het resultaat	21	-30
Af: voorziening negatieve deelneming	-21	30
Boekwaarde per 31 december	-	-

#### Lening A&F Coöperatie U.A.

Boekwaarde per 1 januari	150	150
Boekwaarde per 31 december	150	150

#### Lening Coöperatieve P.BELL&Friends U.A.

Boekwaarde per 1 januari	200	200
Boekwaarde per 31 december	200	200



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### ACTIVA

#### 3. Financiële vaste activa

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
<u>Lening Stichting Innovatiefonds Ouderenzorg (IFOZ)</u>		
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Bij: verstrekte lening	45	-
Boekwaarde per 31 december	<u>45</u>	<u>-</u>
<u>Lening Transmitt Revalidatiezorg B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	250	-
Bij: verstrekte lening	-	250
Boekwaarde per 31 december	<u>250</u>	<u>250</u>

#### Toelichting:

De lening aan Coöperatieve P.Bell&Friends U.A. is aangegaan voor 10 jaar, de rente is 3,25% en aflossingen van € 25K vinden plaats op 31 december. De eerste aflossing moet nog plaatsvinden.

De leningen aan A&F Coöperatie U.A. zijn aangegaan voor 10 jaar, de rente is 3,25% en aflossingen van € 38K vinden plaats op 31 december; de eerste aflossing moet nog plaatsvinden. De leningen aan A&F Coöperatie U.A. bedragen totaal € 500K. Hiervan is € 350K voorzien.

De lening aan Transmitt Revalidatiezorg B.V. is aangegaan voor 2 jaar, de rente is 3,50%. De aflossing vindt uiterlijk einde looptijd plaats.

Voor deze leningen zijn geen aanvullende zekerheden overeengekomen.

#### 4. Voorraden

#### Toelichting:

Op de voorraden is geen voorziening voor incurantheid in aftrek gebracht.

#### 5. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	31.410	31.191
Af: ontvangen bedragen facturatie	-23.587	-22.816
Af: ontvangen voorschotten	-2.903	-2.863
Totaal onderhanden werk	<u>4.920</u>	<u>5.512</u>

#### 6. Vorderingen

##### Handelsdebiteuren

#### Toelichting:

De bruto vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren bedraagt € 9.542K (2024: € 12.693K).

De voorziening die in aftrek op de vorderingen handelsdebiteuren is gebracht, bedraagt € 238K (2024: € 131K).

De specificaties zijn als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
<u>Overige vorderingen</u>		
Financieringsverschil WLZ	1.228	395
Vorderingen personeel	109	102
Overige vorderingen	341	119
Vorderingen WMO	6.833	4.669
Totaal overige vorderingen	<u>8.511</u>	<u>5.285</u>



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### ACTIVA

#### 6. Vorderingen

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	4.116	2.877
Nog te ontvangen bedragen	2.857	4.446
Totaal overlopende activa	<u>6.973</u>	<u>7.323</u>

#### Toelichting:

Vooruitbetaalde bedragen zijn gestegen door vooruitbetaling disagio op leningen (€ 387K), vooruitbetaalde leveranciers (€ 400) en transitoria (€ 454).

Nog te ontvangen bedragen bestaan uit reservering systeemfunctie 078, zorg kwetsbare ouderen, regionale middelen thuisplusflat en VPK team.

Onder de overige vorderingen is begrepen € 1.228K inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren

<b>Nog in tarieven te verrekenen financieringstekort/-overschot</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Totaal</b>
Saldo per 1 januari	395	-	395
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	-	1.228	1.228
Bij/af: correcties voorgaande jaren	1.153	-	1.153
Bij/af: betalingen/ontvangsten	-1.548	-	-1.548
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>1.228</u>	<u>1.228</u>

#### Stadium van vaststelling<sup>(\*)</sup>

Aafje (Rotterdam)	c	a
Aafje (Zuid-Hollandse eilanden)	c	a
Aafje (Waardenland)	c	a

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	1.228	395
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	-	-
	<u>1.228</u>	<u>395</u>

a=interne berekening/ b=overeenstemming met zorgverzekeraar/ c=definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar	223.435	209.783
Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget	-222.207	-209.388
Financieringstekort / overschot	<u>1.228</u>	<u>395</u>

#### 7. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Bankrekeningen	16.885	17.433
Kassen	40	61
Spaarrekening / deposito	57.729	42.260
Totaal liquide middelen	<u>74.654</u>	<u>59.754</u>

#### Toelichting:

De liquide middelen zijn direct opeisbaar en vrij beschikbaar.



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### PASSIVA

#### 8. Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
I Kapitaal	-	-
II Bestemmingsreserves	900	1.000
III Bestemmingsfonds	78.940	69.704
IV Overige reserves	35.455	33.095
	<u>115.295</u>	<u>103.799</u>

#### I. Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-26</u>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	-	-	-	-
Totaal kapitaal	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### II. Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-26</u>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsreserve personeel	1.000	-100		900
Totaal bestemmingsreserve	<u>1.000</u>	<u>-100</u>	<u>-</u>	<u>900</u>

#### III. Bestemmingsfonds

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-26</u>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
WLZ & ZVW	69.705	9.235		78.940
Totaal bestemmingsfonds	<u>69.705</u>	<u>9.235</u>	<u>-</u>	<u>78.940</u>

#### IV. Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-25</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Saldo per</u> <u>1-jan-26</u>
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
WMO & overig	33.095	2.360		35.455
Totaal overige reserves	<u>33.095</u>	<u>2.360</u>	<u>-</u>	<u>35.455</u>

#### Overzicht van het totaalresultaat van de instelling

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Geconsolideerd netto-resultaat (na belastingen)	11.495	15.445
Totaalresultaat	<u>11.495</u>	<u>15.445</u>



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### PASSIVA

#### 9. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven

	<b>Saldo per 1-jan-25</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 1-jan-26</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Jubilea	1.118	-	-	10	1.109
Arbeidsongeschiktheid	1.724	3	64	243	1.420
RVU	2.491	166	-	81	2.576
Generatieregeling	-	1.050	-	-	1.050
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>5.334</b>	<b>1.219</b>	<b>64</b>	<b>334</b>	<b>6.155</b>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<b>1-jan-26</b>
	<b>x € 1.000</b>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.778
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	4.377
hiervan > 5 jaar	1.842

#### Toelichting:

In de nieuwe CAO VVT is een afwegingskader duurzame inzetbaarheid opgenomen. Onderdeel van dit afwegingskader is de generatieregeling (80-90-100).

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar 1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva.

#### 10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Het verloop van schulden aan banken is als volgt weer te geven:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Stand per 1 januari	67.743	71.705
Bij: nieuwe leningen	27.250	-
Af: aflossingen	4.047	3.962
Stand per 31 december	90.946	67.743
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	4.870	3.962
Stand langlopende schulden per 31 december	<b>86.076</b>	<b>63.781</b>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	4.870	3.962
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	86.076	63.781
hiervan > 5 jaar	66.595	47.934

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar bijlage 1.1.7 overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### PASSIVA

#### 10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Het verloop van gepassiveerde huurverplichtingen is als volgt weer te geven:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Stand per 1 januari	15.507	16.430
Bij: nieuwe gepassiveerde huurverplichtingen	-	-
Af: aflossingen	933	924
Stand per 31 december	14.574	15.507
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	942	933
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>13.631</u>	<u>14.574</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Kortlopend deel van de gepassiveerde huurverplichting (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	942	933
Langlopend deel van de gepassiveerde huurverplichting (> 1 jr.) (balanspost)	13.631	14.574
hiervan > 5 jaar	10.736	10.736

#### Afgesloten kredietfaciliteiten t.b.v. uitvoeren strategisch vastgoedplanfase 1

Voor de uitvoering van het strategisch vastgoedplan fase 1 van Aafje zijn door ABN AMRO, Bank Nederlandse Gemeenten en Triodos kredietfaciliteiten verstrekt voor totaal € 57 miljoen.

De verdeling van deze leningen over de 3 banken is als volgt:

##### € x 1.000

**ABN AMRO** € 13.500 volledig opgenomen per 31 december 2024.

Deze lening loopt tot 1 juni 2030.

Het overeengekomen rentepercentage bedraagt 2,85% per jaar.

**Bank Nederlandse Gemeenten** € 30.000 volledig opgenomen per 31 december 2024.

- € 8.000 opgenomen per 18 mei 2020

- € 6.750 opgenomen per 18 mei 2020

€ 5.000 opgenomen per 28 oktober 2022

€ 10.250 opgenomen per 30 september 2025

De looptijd van deze leningen bedraagt 30 jaar.

**Triodos** € 13.500 volledig opgenomen per 31 december 2024.

- € 2.750 opgenomen per 31 december 2018

- € 3.250 opgenomen per 1 oktober 2019

- € 7.500 opgenomen per 1 juli 2020

De looptijd van deze leningen bedraagt 20 jaar.

#### Afgesloten kredietfaciliteiten t.b.v. uitvoeren strategisch vastgoedplanfase 2

Voor de uitvoering van het strategisch vastgoedplan fase 2 van Aafje is door BNG een ongeborgde kredietfaciliteit verstrekt van € 25 miljoen. Van deze faciliteit is € 17 miljoen opgenomen per 31 december 2025 tegen een rente van 3,05% en een looptijd van 15 jaar.

Voor de resterende € 8 miljoen van deze faciliteit zijn nog geen afspraken gemaakt over de rente, looptijd en opnamedatum.

Tevens is door het WFZ t.b.v. fase 2 een bereidstellingsverklaring afgegeven van het verstrekken van € 50 miljoen geborgde leningen. Hiervan is € 16,5 miljoen inmiddels omgezet in een geborgde kredietfaciliteit bij NWB. Deze kredietfaciliteit wordt opgenomen per 1 december 2027 tegen een rente van 3,29% en een looptijd van 30 jaar.



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### PASSIVA

#### Afgesloten kredietfaciliteiten t.b.v. uitvoeren strategisch vastgoedplanfase 2 (vervolg)

##### Verstreckte zekerheden

Aan Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector, ABN AMRO, Bank Nederlandse Gemeenten en Triodos is gezamenlijk een bedrag van € 200 miljoen (exclusief 40% opslag voor rente, boete en kosten) hypotheekrecht verleend op alle bestaande registergoederen van Aafje alsmede toekomstig te realiseren registergoederen, die vanuit het verstrekte krediet worden gefinancierd.

Tevens is door stichting Aafje en haar 100% deelnemingen aan genoemde partijen een bezitloos pandrecht verstrekt op de huidige bedrijfsinventaris alsmede toekomstig bedrijfsinventaris voor zover gefinancierd vanuit het verstrekte krediet.

##### Overige voorwaarden

In de leningsovereenkomsten met ABN AMRO, Bank Nederlandse Gemeenten en Triodos is opgenomen dat gedurende de looptijd van de leningen de solvabiliteitsratio (na correctie immateriële vaste activa en (vorderingen op) deelnemingen) minimaal 25% bedraagt en de DSCR steeds hoger is dan 1,3.

Genoemde ratio's dienen te worden berekend op basis van de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Per 31 december 2025 was de uitkomst van bovengenoemde bank convenanten als volgt:

Solvabiliteitsratio	39,74%
DSCR	3,32

Ultimo 2025 voldoen genoemde ratio's derhalve aan de door de banken gestelde eisen.

#### 11. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie overige schulden is als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>31-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
- Overige subsidies	1.570	2.007
- Huurverplichting korte termijn	867	949
- Nog te betalen kosten	8.944	10.629
Totaal overige schulden	<u>11.381</u>	<u>13.585</u>

##### Toelichting:

De daling nog te betalen kosten wordt veroorzaakt door vrijval reservering energiekosten € 1.600K. Reservering uitkering personeel stichting en dochters zijnde € 2.000K is gelijk aan 2024.

De toelichting overige passiva is als volgt:

##### Toelichting:

De overige passiva bestaat grotendeels uit ontvangsten regionale middelen waarbij Stichting Aafje als kassier fungeert.

#### 12. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

##### Huurverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt voor het komende jaar € 8.493K, voor de komende 5 jaar € 18.166K en daarna € 3.550K.

##### Verplichtingen in het kader van nieuwbouw / renovatieprojecten

	Verplichting	Uitgaven t/m 2025	Openstaand
Aanneemovereenkomst incl. BTW inzake De Molenlei	€ 20.775K	€ 18.089K	€ 2.686K
Aanneemovereenkomst incl. BTW inzake Meerweide	€ 54.160K	€ 24.058K	€ 30.102K

In het kader van de huurovereenkomsten zijn bankgaranties verstrekt tot een bedrag van € 457K.

##### Werkkapitaalfaciliteit

Door ABN AMRO is een werkkapitaalfaciliteit verstrekt ter grootte van € 15.000K. Deze wordt elk jaar stilzwijgend verlengd voor de periode van een jaar.



## 1.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

### PASSIVA

#### WFZ geborgde leningen

In het kader van de bij de WFZ geborgde leningen is er een mogelijke verplichting tot het betalen van een obligo van 3% van de restschuld ad. € 53.872K ofwel € 1.616K ingeval het risicovermogen van WFZ minder dan het garantieniveau bedraagt.

#### Fiscale eenheid

Stichting Aafje is in een fiscale eenheid voor omzetbelasting opgenomen.

De fiscale eenheid omvat de volgende rechtspersonen:

- Stichting Aafje thuiszorg huizen zorghotels
- Aafje Facilitair B.V.
- Aafje Hulpthuis B.V.
- Aafje Wasserij B.V.

#### Overwerkvergoeding

In juli 2024 heeft het Europees Hof van Justitie geoordeeld dat een onderscheid in overwerkvergoeding tussen voltijd- en deeltijdmedewerkers in strijd kan zijn met Europees recht. In de CAO VVT 2025 is hiervoor een nieuwe regeling afgesproken waarbij alle uren boven de contractduur als meeruren worden aangemerkt.

De mogelijke financiële impact voor het verleden wordt nog gevolgd; op dit moment kan de omvang daarvan niet betrouwbaar worden vastgesteld.

### ***13. Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen***

#### ***Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument***

Het macrobeheersinstrument (MBI) kan door de minister van VWS worden ingezet wanneer de macrokaders in de zorg worden overschreden. Indien hiervan sprake is, kan de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) een generieke terugvordering opleggen aan zorgaanbieders in de betreffende sector, veelal naar rato van hun gerealiseerde omzet.

Op het moment van opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in de realisatie van het macrokader over 2025. Hierdoor kan niet betrouwbaar worden vastgesteld of hieruit voor Stichting Aafje een verplichting voortvloeit. Om die reden is hiervoor geen verplichting in de balans opgenomen per 31 december 2025.

## 1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Anderere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfs- activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Gebouwen in financial lease	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>Stand per 1 januari 2025</b>						
aanschafwaarde	133.405	40.490	26.633	23.805	29.096	253.428
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	48.320	14.725	13.356	-	13.684	90.084
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>85.085</u>	<u>25.764</u>	<u>13.277</u>	<u>23.805</u>	<u>15.412</u>	<u>163.344</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
investeringen	1.857	1.226	4.078	24.719	-	31.880
herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
afschrijvingen	5.534	2.555	3.318	-	1.113	12.521
<i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
aanschafwaarde	1.117	358	4.167	-	-	5.643
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	1.117	358	4.167	-	-	5.643
<i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	324	9	-	333
cumulatieve afschrijvingen	-	-	309	-	-	309
per saldo	-	-	15	9	-	24
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-3.677</u>	<u>-1.329</u>	<u>745</u>	<u>24.710</u>	<u>-1.113</u>	<u>19.335</u>
<b>Stand per 31 december 2025</b>						
aanschafwaarde	134.145	41.357	26.220	48.515	29.096	279.333
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	52.737	16.922	12.198	-	14.797	96.653
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>81.408</u>	<u>24.435</u>	<u>14.022</u>	<u>48.515</u>	<u>14.299</u>	<u>182.679</u>
Afschrijvingspercentage	0%-20%	5%-20%	5%-33,33%	0,0%	0,0%	



BIJLAGE

1.1.7 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN PER 31 DECEMBER 2025

Lening-gever	Afsluit-datum	Hoofdso-m	Totale loop-tijd	Werkelij-ke-rente	Datum rente herziening	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflos-singswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		x € 1.000		%		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000			x € 1.000	
BNG	2-jan-2007	10.000	30	4,025%	1-dec-2026	4.000	-	333	3.667	2.000	11	Lineair	333	WFZ
BNG	2-jan-2007	10.420	30	0,440%	1-sep-2036	4.168	-	347	3.821	2.084	11	Lineair	347	WFZ
BNG	16-mei-2011	10.000	40	4,235%	16-mei-2026	6.625	-	250	6.375	5.125	26	Lineair	250	WFZ
NWB	16-mei-2011	9.200	20	0,250%	16-mei-2031	3.220	-	460	2.760	460	6	Lineair	460	WFZ
NWB	16-mei-2011	10.000	40	4,040%	17-mei-2025	6.750	-	250	6.500	5.250	26	Lineair	250	WFZ
NWB	21-jul-2019	2.207	20	0,550%	21-jul-2039	1.655	-	110	1.545	993	14	Lineair	110	WFZ
Triodos	1-jul-2020	4.105	19	2,300%	1-okt-2026	3.488	-	158	3.331	2.543	11	Lineair	158	Hypotheek
<b>Subtotaal</b>						<b>29.907</b>	<b>0</b>	<b>1.909</b>	<b>27.998</b>	<b>18.456</b>			<b>1.909</b>	

Afgesloten kredietfaciliteit t.b.v. uitvoeren strategisch vastgoedplan (zie ook toelichting op langlopende schulden 1.1.5 punt 12)

		x € 1.000		%		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000			x € 1.000	
BNG	18-mei-2020	8.000	30	0,445%	18-mei-2035	6.800	-	267	6.533	5.200	25	Lineair	267	WFZ
BNG	18-mei-2020	6.750	30	0,500%	18-mei-2040	5.738	-	225	5.513	4.388	25	Lineair	225	WFZ
BNG	28-okt-2022	5.000	30	3,230%	28-okt-2052	4.667	-	167	4.500	3.667	27	Lineair	167	WFZ
BNG	30-sep-2025	10.250	30	3,605%	30-sep-2055	-	10.250	85	10.165	8.456	30	Lineair	342	WFZ
BNG	31-dec-2025	17.000	15	3,050%	31-dec-2040	-	17.000	-	17.000	14.167	15	Lineair	567	Hypotheek
Triodos	20-jul-2018	2.750	20	4,620%	1-jul-2033	1.943	-	147	1.797	1.063	13	Lineair	147	Hypotheek
Triodos	1-okt-2019	3.250	20	4,150%	1-jul-2033	2.427	-	173	2.253	1.387	14	Lineair	173	Hypotheek
Triodos	1-jul-2020	7.500	19	4,150%	1-jul-2033	5.800	-	400	5.400	3.400	15	Lineair	400	Hypotheek
ABN	30-jun-2018	13.500	13	2,850%	1-jun-2030	10.463	-	675	9.788	6.413	5	Lineair	675	Hypotheek
<b>Subtotaal</b>						<b>37.837</b>	<b>27.250</b>	<b>2.139</b>	<b>62.948</b>	<b>48.140</b>			<b>2.962</b>	

67.743	27.250	4.047	90.946	66.595
--------	--------	-------	--------	--------

4.870
-------

## 1.1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### BATEN

#### 14. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

##### 14.1 · Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	224.603	209.508
Correctie opbrengsten kwaliteitsimpuls	896	3.693
Correctie budget voorgaand boekjaar	288	415
<b>Totaal</b>	<b>225.787</b>	<b>213.616</b>

##### 14.2 · Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Opbrengsten GRZ DBC	31.410	31.191
Opbrengsten Eerstelijns verblijf	8.096	5.019
Opbrengsten Wijkverpleging	43.782	47.341
<b>Totaal</b>	<b>83.288</b>	<b>83.551</b>

##### 14.3 · Wet maatschappelijke ondersteuning

De baten wet maatschappelijke ondersteuning zijn als volgt samengesteld:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
WMO	52.317	51.740
<b>Totaal</b>	<b>52.317</b>	<b>51.740</b>

#### Toelichting:

Deze baten volgen uit contracten met diverse gemeenten.

##### 14.4 · Overige subsidies

De baten overige subsidies zijn als volgt samengesteld:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	3.571	4.265
<b>Totaal</b>	<b>3.571</b>	<b>4.265</b>

#### Toelichting:

Opbrengsten overige subsidies bestaan onder andere uit stagefondsen, praktijkleren, opleidingsfondsen WVP, sectorplanplus, Toch Thuis. Daarnaast zijn drie subsidies van de gemeente Dordrecht verantwoord zijnde:

(1) Voor 'Wij Dordrecht' is een beschikking ontvangen van € 173.415, hiervan is € 88.241 toegekend aan het boekjaar 2025 (2024: € 85.174). In de opbrengsten 2025 is € 85.879 verantwoord.

(2) Voor ThuisPlusflat Zephyr is een beschikking ontvangen van € 64.000, hiervan is € 31.380 verantwoord in 2025 (2024: € 32.620).

(3) Voor Plusflats vanuit SPUK-DOS is een beschikking ontvangen van € 404.760. In de opbrengsten 2025 is € 342.512 verantwoord.

De gerealiseerde kosten zijn gelijk aan de verantwoorde inkomsten. De activiteiten zijn grotendeels deels conform projectplan uitgevoerd.



## 1.1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### BATEN

#### 14.5 · Baten uit onderaanneming

De baten uit onderaanneming zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Zorgprestaties tussen zorginstellingen	2.861	2.756
Totaal	<u>2.861</u>	<u>2.756</u>

#### 14.6 · Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Persoonsgebonden budgetten	449	500
Overige zorgverlening	1.403	1.209
Totaal	<u>1.852</u>	<u>1.709</u>

#### 15. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Overige dienstverlening	6.699	5.977
Overige opbrengst uitgeleend personeel	1.508	1.100
Overige opbrengst onroerend goed	1.160	1.185
Totaal	<u>9.367</u>	<u>8.262</u>

#### Toelichting:

Overige dienstverlening bevat opbrengsten alarmering, winkel/restaurants, telefoon, kabel, wassen/merken kleding, doorbelasting servicekosten, diverse abonnementen en lidmaatschap Allemaal Aafje.

Overige opbrengst onroerend goed bestaan uit huuropbrengsten VPT, huuropbrengsten vastgoed.

### LASTEN

#### 16. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Personeel niet in loondienst	21.600	21.061
Kosten uitbesteding onderaannemers	13.986	8.662
Totaal	<u>35.586</u>	<u>29.723</u>

#### Toelichting:

Personeel niet in loondienst betreffen ingehuurd medewerkers, veelal via bureaus.

De stijging wordt grotendeels veroorzaakt door onderaanneming A&F Coöperatie (Tante Toos en De Dienstbode).



## 1.1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### LASTEN

#### 17. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Lonen en salarissen	201.881	193.505
Sociale lasten	30.639	30.335
Pensioenpremies	16.402	15.222
Totaal personeelskosten	<u>248.923</u>	<u>239.062</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

Wlz	2.072	2.063
Zvw	690	686
Wmo	1.016	1.008
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>3.778</u>	<u>3.757</u>

#### 18. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	100	100
- materiële vaste activa	12.521	12.668
Totaal afschrijvingen	<u>12.621</u>	<u>12.768</u>

#### Toelichting:

Voor een uitsplitsing van de afschrijvingen materiële vaste activa, zie 1.1.6 Materiële vaste activa.

#### 19. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Andere personeelskosten	9.324	9.190
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	13.699	13.491
Kantoorkosten	8.600	8.181
Softwarekosten	5.886	4.646
Accountantskosten	462	417
Algemene kosten	3.556	1.816
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	9.297	8.721
Onderhoud en energiekosten	8.641	10.884
Huur en leasing	8.801	8.825
Dotaties en vrijval voorzieningen	884	1.428
Totaal overige bedrijfskosten	<u>69.150</u>	<u>67.599</u>

#### Toelichting:

Patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn licht gestegen door kosten dagbesteding VPT (€ 296K).

Onderhoud en energiekosten zijn gedaald door vrijval reservering energiekosten voorgaand jaar.

Een specificatie van dotatie en vrijval voorzieningen staat op de volgende pagina vermeld



## 1.1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### LASTEN

#### 19. Overige bedrijfskosten (vervolg)

Specificatie dotaties en vrijval voorzieningen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Saldo voorziening jubilea	-10	160
Saldo arbeidsongeschiktheidsvoorziening	-241	641
Dotatie en vrijval RVU	85	833
Saldo Cao bepalingen	-	-207
Generatieregeling	<u>1.050</u>	<u>-</u>
Totaal	<u><u>884</u></u>	<u><u>1.428</u></u>

#### 20. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Rentebaten	<u>1.414</u>	<u>1.781</u>
Subtotaal financiële baten	<u>1.414</u>	<u>1.781</u>
Rentelasten	<u>-2.680</u>	<u>-3.027</u>
Subtotaal financiële lasten	<u>-2.680</u>	<u>-3.027</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>-1.267</u></u>	<u><u>-1.246</u></u>

#### 21. Belastingen

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Vennootschapsbelasting	<u>-2</u>	<u>-55</u>
Totaal	<u><u>-2</u></u>	<u><u>-55</u></u>

Het saldo van de verrekenbare verliezen van Aafje Wasserij B.V. ultimo 2025 bedraagt € 331.611 en is als volgt verrekenbaar:

	Verrekenbaar t/m	Verrekenbaar	Verrekening	Resteert
Carry forward				
Verlies 2013	onbepert	201.496	201.496	-
Verlies 2014	onbepert	144.849	144.849	-
Verlies 2015	onbepert	109.960	109.960	-
Verlies 2016	onbepert	65.367	41.075	24.292
Verlies 2017	onbepert	35.610	-	35.610
Verlies 2018	onbepert	34.589	-	34.589
Verlies 2019	onbepert	121.121	-	121.121
Verlies 2020	onbepert	115.999	-	115.999
Totaal verlies voorgaande jaren beperkt voorwaarts verrekenbaar		<u><u>828.991</u></u>	<u><u>497.380</u></u>	<u><u>331.611</u></u>

*Nieuwe verrekeningsregel vanaf 1 januari 2022*

De beperking van de verliesverrekeningstermijnen (één jaar achterwaarts en zes jaar voorwaarts) is vanaf 1 januari 2022 ingeruild voor een regeling waarbij de verliezen één jaar achterwaarts en onbepert voorwaarts zijn te verrekenen. Deze verliezen zijn niet gewaardeerd.



## 1.1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

### LASTEN

#### 22. Wet normering topinkomens (WNT)

**Toelichting:**

Voor een toelichting op de wet normering topinkomens, zie 1.1.9 Verantwoordingsmodel WNT 2025.

#### 23. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
1 Controle van de jaarrekening 2023	-	98
2 Controle van de jaarrekening 2024	106	294
3 Controle van de jaarrekening 2025	300	
4 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	40	18
5 Fiscale advisering	19	43
6 Niet-controlediensten	16	7
Totaal honoraria accountant	<u>481</u>	<u>460</u>

#### 24. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

## 1.1.9 WNT

### Verantwoordingsmodel WNT 2025

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Aafje thuiszorg huizen zorghotels van toepassing zijnde regelgeving van het Ministerie van VWS de dato 26 november 2015 (regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp).

Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor Stichting Aafje thuiszorg huizen zorghotels is € 246.000 klasse V (13 punten). Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2016 voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief. Aan alle eisen van de WNT, inclusief het overgangsrecht, is voldaan.

*1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.*

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	G.I.W.M. Buck	P.W. Ploegsma
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/10
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	229.879	191.446
Beloningen betaalbaar op termijn	16.120	13.441
<b>Subtotaal</b>	<b>246.000</b>	<b>204.887</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	204.887
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>246.000</b>	<b>204.887</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	Zie toelichting	Zie toelichting
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t	N.v.t.

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	G.I.W.M. Buck	P.W. Ploegsma
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	216.799	216.789
Beloningen betaalbaar op termijn	16.200	16.210
<b>Subtotaal</b>	<b>232.999</b>	<b>232.999</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>232.999</b>	<b>232.999</b>

Toelichting: Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.



## 1.1.9 WNT

### Verantwoordingsmodel WNT 2025

#### 1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2025 bedragen x € 1		A.W. Weermeijer
Functiegegevens		Lid RvB
Kalenderjaar		2025
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang - einde)		01/10 - 31/12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar		3,0
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar		479
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar		235
Maxima op basis van de normbedragen per maand		98.100
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		98.100
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Bezoldiging in de betreffende periode		98.100
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12		98.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>		<b>98.100</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.

#### 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1			
	E.E. van 't Hof	F. Haak - van der Lely	M.B. de Haas
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Vice-voorzitter RvT	Vice-voorzitter/Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 30/06	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	29.520	9.840	19.680
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	12.199	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag			
<b>Bezoldiging</b>	<b>29.520</b>	<b>9.840</b>	<b>19.680</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024 bedragen x € 1			
	E.E. van 't Hof	F. Haak - van der Lely	M.B. de Haas
Functiegegevens	Voorzitter/Lid RvT	Vice-voorzitter RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	27.960	18.640	18.640
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300

## 1.1.9 WNT

### Verantwoordingsmodel WNT 2025

#### 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen (vervolg)

Gegevens 2025 bedragen x € 1	A.C.N. van de Ven	S.S. Bean	W.A. Perre
Functiegegevens	Lid RvT	Voorzitter RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	19.680	19.680	19.680
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	24.600	24.600	24.600
<b>Bezoldiging</b>	<b>19.680</b>	<b>19.680</b>	<b>19.680</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024 bedragen x € 1	A.C.N. van de Ven	S.S. Bean	W.A. Perre
Functiegegevens	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/03 - 31/12	01/03 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Bezoldiging	18.640	18.640	18.640
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	23.300	23.300

Gegevens 2025 bedragen x € 1	S.E.J.A. de Rooij
Functiegegevens	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/07 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>	
Bezoldiging	9.840
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	12.401
<b>Bezoldiging</b>	<b>9.840</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.



## **1.2 Enkelvoudige jaarrekening 2025**

*Aafje*



## 1.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

ACTIVA	Ref.	31-dec-25 x € 1.000	31-dec-24 x € 1.000
<b>A Vaste activa</b>			
I Immateriële vaste activa	1		
· Goodwill		275	375
Totaal immateriële vaste activa		<u>275</u>	<u>375</u>
II Materiële vaste activa	2		
· Bedrijfsgebouwen en -terreinen		80.837	84.490
· Machines en installaties		24.212	25.497
· Andere vaste bedrijfsmiddelen		12.062	11.266
· Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		48.514	23.796
· Gebouwen in financial lease		14.299	15.412
Totaal materiële vaste activa		<u>179.924</u>	<u>160.461</u>
III Financiële vaste activa	3		
· Deelnemingen in groepsmaatschappijen		14.831	12.470
· Vorderingen op participanten en op maatschappijen waarin wordt deelgenomen		645	600
Totaal financiële vaste activa		<u>15.476</u>	<u>13.070</u>
<b>B Vlottende activa</b>			
I Voorraden	4		
· Gereed product en handelsgoederen		271	270
Totaal voorraden		<u>271</u>	<u>270</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	5	4.920	5.512
III Vorderingen	6		
· Op handelsdebiteuren		8.904	12.498
· Op groepsmaatschappijen		889	725
· Overige vorderingen		1.357	526
· Overlopende activa		6.510	6.787
Totaal vorderingen		<u>17.660</u>	<u>20.536</u>
IV Effecten	6	-	-
IV Liquide middelen	7	61.465	47.793
<b>C Totaal activa</b>		<u><u>279.991</u></u>	<u><u>248.017</u></u>



## 1.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-dec-25 x € 1.000</b>	<b>31-dec-24 x € 1.000</b>
<b>D Eigen vermogen</b>	<b>8</b>		
I Kapitaal			
II Bestemmingsreserves		900	1.000
III Bestemmingsfonds		78.940	69.704
IV Overige reserves		35.455	33.095
Totaal eigen vermogen		<u>115.295</u>	<u>103.799</u>
<b>E Voorzieningen</b>	<b>9</b>		
· Jubilea		913	913
· Arbeidsongeschiktheid		1.074	1.381
· RVU		2.495	2.329
· Generatieregeling		1.000	-
Totaal voorzieningen		<u>5.482</u>	<u>4.623</u>
<b>F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	<b>10</b>		
· Schulden aan banken		86.076	63.781
· Gepassiveerde huurverplichtingen		13.631	14.574
Totaal langlopende schulden		<u>99.707</u>	<u>78.355</u>
<b>G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>	<b>11</b>		
· Schulden aan banken		4.870	3.962
· Schulden aan leveranciers en handelskredieten		5.413	8.116
· Belastingen en premies sociale verzekeringen		5.887	5.239
· Nog te betalen salarissen		3.865	3.540
· Reservering vakantiegeld		5.665	5.201
· Reservering vakantiedagen		14.606	13.118
· Schulden ter zake pensioenen		4.527	4.087
· Schulden aan groepsmaatschappijen		554	2.728
· Overige schulden		10.592	11.726
· Overige passiva		3.528	3.523
Totaal kortlopende schulden		<u>59.507</u>	<u>61.240</u>
<b>H Totaal passiva</b>		<u><b>279.991</b></u>	<u><b>248.017</b></u>



## 1.2.2 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>					
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>	16				
· Wet langdurige zorg		223.299		211.145	
· Zorgverzekeringswet		83.288		83.551	
· Wet maatschappelijke ondersteuning		49.654		48.494	
· Overige subsidies		2.344		3.539	
· Baten uit onderaanneming		2.861		2.756	
· Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		1.508		1.329	
<b>Netto omzet</b>			<b>362.954</b>		<b>350.814</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	17	10.022		9.483	
			10.022		9.483
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>			<b>372.976</b>		<b>360.297</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>					
· Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	18	79.734		73.405	
· Lonen en salarissen	19	163.160		155.329	
· Sociale lasten	19	23.720		22.887	
· Pensioenlasten	19	13.650		12.705	
· Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	12.070		12.284	
· Overige bedrijfskosten	21	70.041		70.027	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>362.375</b>		<b>346.637</b>
· Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	22	1.202		1.219	
· Rentelasten en soortgelijke kosten		-2.668		-3.019	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>			<b>-1.466</b>		<b>-1.800</b>
<b>RESULTAAT VOOR BELASTING</b>			<b>9.135</b>		<b>11.860</b>
· Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	24		2.360		3.585
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>			<b>11.495</b>		<b>15.445</b>

### RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Toevoeging/onttrekking:		
Bestemmingsreserve personeel	-100	-3.367
Bestemmingsfonds	9.235	15.227
Overige reserves	2.360	3.585
	<b>11.495</b>	<b>15.445</b>



## **1.2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING**

### **1.2.3.1 Algemeen**

De waarderingsgrondslagen van de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening.



## 1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans niet afwijken van de geconsolideerde balans zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

### ACTIVA

#### 1. Immateriële vaste activa

##### Toelichting:

Voor een nadere specificatie van immateriële vaste activa wordt verwezen naar 1.1.5 punt 1 Toelichting op de geconsolideerde balans.

#### 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Boekwaarde per 1 januari	160.461	149.504
Bij: investeringen	31.433	23.147
Af: afschrijvingen	-11.970	-12.184
Af: desinvesteringen	-	-6
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>179.924</b>	<b>160.461</b>

##### Toelichting:

Voor een nadere toelichting van de afschrijvingen, zie 1.1.5 punt 2 Materiële vaste activa.

#### 3. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Deelneming Aafje Beheer B.V.	14.831	12.470
Lening Stichting Innovatiefonds Ouderenzorg	45	-
Lening A&F Coöperatie U.A.	150	150
Lening Coöperatieve P.BELL&Friends U.A.	200	200
Lening Transmitt Revalidatiezorg B.V.	250	250
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>15.476</b>	<b>13.070</b>
<u>Deelneming Aafje Beheer B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	12.470	13.885
Bij: aandeel in het resultaat	2.360	3.585
Af: ontvangen dividend	-	-5.000
Boekwaarde per 31 december	14.831	12.470
<u>Deelneming Transmitt Revalidatiezorg B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Bij: aandeel in het resultaat	21	-
Af: voorziening negatieve deelneming	-21	-
Boekwaarde per 31 december	-	-
<u>Lening Stichting Innovatiefonds Ouderenzorg (IFOZ)</u>		
Boekwaarde per 1 januari	-	-
Bij: verstrekte lening	45	-
Boekwaarde per 31 december	45	-
<u>Lening A&amp;F Coöperatie U.A.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	150	150
Boekwaarde per 31 december	150	150
<u>Lening Coöperatieve P.BELL&amp;Friends U.A.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	200	200
Boekwaarde per 31 december	200	200



## 1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

### ACTIVA

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
<u>Lening Transmitt Revalidatiezorg B.V.</u>		
Boekwaarde per 1 januari	250	-
Bij: verstrekte lening	-	250
Boekwaarde per 31 december	<u>250</u>	<u>250</u>

#### Toelichting:

Voor een nadere toelichting op financiële vaste activa wordt verwezen naar 1.1.5 punt 3 Toelichting op de geconsolideerde balans.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

<b>Naam en rechtsvorm</b>		<b>Verschaft</b>	<b>Kapitaalbe-</b>	<b>Eigen</b>	<b>Resultaat</b>
<b>rechtspersoon</b>	<b>Kernactiviteit</b>	<b>kapitaal</b>	<b>lang (in %)</b>	<b>vermogen</b>	<b>Resultaat</b>
				<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
<b>Rechtstreekse kapitaalbelangen &gt;= 20%:</b>					
Aafje Beheer B.V.	Wmo	18	100%	14.831	2.360
Transmitt Revalidatiezorg B.V.	Revalidatie	0	50%	-674	42
A&F Coöperatie U.A.		0	30%	-949	51
Coöperatieve P.Bell&Friends U.A.		0	25%	-728	-4

### 4. Voorraden

#### Toelichting:

Voor een nadere toelichting de voorraden wordt verwezen naar 1.1.5 punt 4 Toelichting op de geconsolideerde balans.

### 6. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>30-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
<i>Overige vorderingen:</i>		
Financieringsverschil WLZ	1.228	395
Vorderingen personeel	86	100
Overige vorderingen	43	31
Totaal overige vorderingen	<u>1.357</u>	<u>526</u>
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde bedragen	3.670	2.401
Nog te ontvangen bedragen	2.840	4.386
Totaal overlopende activa	<u>6.510</u>	<u>6.787</u>

#### Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen handelsdebiteuren is gebracht, bedraagt € 238K (2024: € 131K).

Voor een nadere specificatie van financieringsverschil wordt verwezen naar 1.1.5 punt 6 Toelichting op de geconsolideerde balans.

### 7. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>30-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Bankrekeningen	3.699	5.477
Kassen	37	56
Spaarrekening / deposito	57.729	42.260
Totaal liquide middelen	<u>61.465</u>	<u>47.793</u>

#### Toelichting:

De liquide middelen zijn direct opeisbaar en vrij beschikbaar.



## 1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

### PASSIVA

#### 8. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	30-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
I Kapitaal	-	-
II Bestemmingsreserve	900	1.000
III Bestemmingsfonds	78.940	69.704
IV Overige reserves	35.455	33.095
Totaal eigen vermogen	<u>115.295</u>	<u>103.799</u>

#### 8.I Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 31-dec-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	-	-	-	-
Totaal kapitaal	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### 8.II Bestemmingsreserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 31-dec-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsreserve personeel	1.000	-100		900
Totaal bestemmingsreserve	<u>1.000</u>	<u>-100</u>	<u>-</u>	<u>900</u>

#### 8.III Bestemmingsfonds

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 31-dec-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
WLZ & ZVW	69.704	9.235		78.940
Totaal bestemmingsfonds	<u>69.704</u>	<u>9.235</u>	<u>-</u>	<u>78.940</u>

#### 8.IV Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 31-dec-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
WMO & overig	33.095	2.360		35.455
Totaal overige reserves	<u>33.095</u>	<u>2.360</u>	<u>-</u>	<u>35.455</u>

### Specificatie aansluiting geconsolideerd - enkelvoudig vermogen per 31 december 2025 en resultaat over 2025

De specificatie is als volgt:

	Eigen vermogen	Resultaat
	x € 1.000	x € 1.000
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:	115.295	11.495
Totaal geconsolideerd eigen vermogen en resultaat	<u>115.295</u>	<u>11.495</u>

## 1.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

### PASSIVA

#### 9. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<b>Saldo per 31-dec-24</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-dec-25</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
Jubilea	913	-	-	-	913
Arbeidsongeschiktheid	1.381	-	64	243	1.074
RVU	2.329	166	-	-	2.495
Generatieregeling	-	1.000	-	-	1.000
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>4.623</b>	<b>1.166</b>	<b>64</b>	<b>243</b>	<b>5.482</b>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<b>31-dec-25</b>
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.439
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	4.043
hiervan > 5 jaar	1.782

#### Toelichting:

Voor een toelichting op de voorzieningen wordt verwezen naar 1.1.5 punt 9 Toelichting op de geconsolideerde balans.

#### 10. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

#### Toelichting:

Voor een toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht 1.1.9 langlopende schulden en naar 1.1.5 punt 10 Toelichting geconsolideerde balans.

#### 11. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie overige schulden is als volgt:

	<b>31-dec-25</b>	<b>30-dec-24</b>
	<b>x € 1.000</b>	<b>x € 1.000</b>
- Overige subsidies	1.570	2.007
- Huurverplichting korte termijn	867	949
- Nog te betalen kosten	8.155	8.770
<b>Totaal overige schulden</b>	<b>10.592</b>	<b>11.726</b>

#### Toelichting:

Voor een toelichting op de overige kortlopende schulden, zie 1.1.5 punt 11 Toelichting geconsolideerde balans.

#### 12. Mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen

#### Toelichting:

Voor een toelichting op mogelijke rechten of verplichtingen in het kader van de niet in de balans opgenomen regelingen, zie 1.1.5 punt 13 Toelichting geconsolideerde balans.



## 1.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

Voor zover posten uit de enkelvoudige winst- en verliesrekening niet afwijken van de geconsolideerde winst- en verliesrekening zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

### BATEN

#### 16. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

##### 16.1 - Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	222.115	207.037
Correctie opbrengsten kwaliteitsimpuls	896	3.693
Correctie budget voorgaand boekjaar	288	415
Totaal	<u>223.299</u>	<u>211.145</u>

##### 16.2 - Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Opbrengsten GRZ DBC	31.410	31.191
Opbrengsten Eerstelijns verblijf	8.096	5.019
Opbrengsten Wijkverpleging	43.782	47.341
Totaal	<u>83.288</u>	<u>83.551</u>

##### 16.3 - Wet maatschappelijke ondersteuning

De baten wet maatschappelijke ondersteuning zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
WMO	786	1.098
WMO contracten uitgevoerd door groepsmaatschappijen	48.868	47.396
Totaal	<u>49.654</u>	<u>48.494</u>

##### 16.4 - Overige subsidies

De baten overige subsidies zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	2.344	3.539
Totaal	<u>2.344</u>	<u>3.539</u>

##### 16.5 - Baten uit onderaanneming

De baten uit onderaanneming zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>x € 1.000</u>	<u>x € 1.000</u>
Zorgprestaties tussen zorginstellingen	2.861	2.756
Totaal	<u>2.861</u>	<u>2.756</u>



## 1.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

### BATEN

#### 16.6 · Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Persoonsgebonden budgetten	105	120
Overige zorgverlening	1.403	1.209
Totaal	<u>1.508</u>	<u>1.329</u>

#### 17. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Overige dienstverlening	6.768	6.661
Overige opbrengst uitgeleend personeel	2.000	1.543
Overige opbrengst onroerend goed	1.254	1.279
Totaal	<u>10.022</u>	<u>9.483</u>

### LASTEN

#### 18. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	18.531	19.002
Kosten uitbesteding onderaannemers	12.335	7.007
WMO contracten uitgevoerd door groepsmaatschappijen	48.868	47.396
Totaal	<u>79.734</u>	<u>73.405</u>

#### 19. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Lonen en salarissen	163.160	155.329
Sociale lasten	23.720	22.887
Pensioenpremies	13.650	12.705
Totaal personeelskosten	<u>200.530</u>	<u>190.921</u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

Wlz	2.072	2.063
Zvw	690	686
Wmo	0	0
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>2.762</u>	<u>2.749</u>



## 1.2.5 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

### LASTEN

#### 20. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Afschrijvingen:		
· immateriële vaste activa	100	100
· materiële vaste activa	11.970	12.184
Totaal afschrijvingen	<u>12.070</u>	<u>12.284</u>

#### 21. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Andere personeelskosten	7.040	6.704
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	21.451	21.233
Kantoorkosten	8.468	8.000
Softwarekosten	4.451	3.729
Accountantskosten	357	324
Algemene kosten	772	237
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	9.297	8.721
Onderhoud en energiekosten	8.483	10.757
Huur en leasing	8.799	8.825
Dotaties en vrijval voorzieningen	923	1.497
Totaal overige bedrijfskosten	<u>70.041</u>	<u>70.027</u>

#### Toelichting:

Voor een toelichting op de dotaties en vrijval voorzieningen, zie 1.1.8 punt 19 Toelichting geconsolideerde winst-en verliesrekening.

#### 22. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Rentebaten	1.151	1.219
Rentebaten deelnemingen	51	-
Subtotaal financiële baten	<u>1.202</u>	<u>1.219</u>
Rentelasten	-2.668	-3.019
Subtotaal financiële lasten	<u>-2.668</u>	<u>-3.019</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>-1.466</u>	<u>-1.800</u>

#### 24. Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	x € 1.000	x € 1.000
Aafje Beheer B.V.	2.360	3.585
	<u>2.360</u>	<u>3.585</u>



## 1.2.6 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 23 april 2026.

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 23 april 2026.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Op 3 april 2026 heeft de Raad van Toezicht besloten tot een bestuurlijke fusie met PZC Dordrecht per 1 januari 2027

### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.  
G.I.W.M. Buck  
voorzitter Raad van Bestuur

W.G.  
H.V.W. Mans  
lid Raad van Bestuur

W.G.  
E.E. van 't Hof  
voorzitter Raad van Toezicht

W.G.  
M.B. de Haas  
vice-voorzitter Raad van Toezicht

W.G.  
A.C.N. van de Ven  
lid Raad van Toezicht

W.G.  
S.S. Bean  
lid Raad van Toezicht

W.G.  
W.A. Perre  
lid Raad van Toezicht

W.G.  
S.E.J.A. de Rooij  
lid Raad van Toezicht



## **1.3 OVERIGE GEGEVENS**



### **1.3 OVERIGE GEGEVENS**

#### **1.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

In de statuten van Stichting Aafje zijn geen bepalingen opgenomen omtrent een winstbestemming.

#### **1.3.2 Nevenvestigingen**

Stichting Aafje heeft geen nevenvestigingen.

#### **1.3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Aafje Thuiszorg Huizen Zorghotels

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Stichting Aafje Thuiszorg Huizen Zorghotels te Rotterdam gecontroleerd. Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing. De verantwoording inzake de Wet normering topinkomens (hierna: WNT-verantwoording) is opgenomen in de jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Aafje Thuiszorg Huizen Zorghotels per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Aafje Thuiszorg Huizen Zorghotels (de organisatie) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om de werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of haar bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het besluit van de raad van bestuur tot vaststelling van de jaarrekening is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van toezicht.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de organisatie de continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten van de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, beoordeling en evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

#### Communicatie

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 23 april 2026

EY Accountants B.V.

w.g. drs. R.H.W.H. Leensen RA